

АНО ВО «МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫЙ ОТКРЫТЫЙ СОЦИАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ»

УТВЕРЖДАЮ  
Начальник УМУ  
 Н.Е. Губина  
« 29 » февраля 2024 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ**

по профессиональному модулю	<u>ПМ.04 Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций</u>
Специальность	<u>38.02.03 Операционная деятельность в логистике</u>
Квалификация выпускника	<u>операционный логист</u>
Форма обучения	<u>очная</u>
Срок обучения	<u>2 года 10 месяцев на базе основного общего образования</u>

Йошкар-Ола  
2024 г.

## СОДЕРЖАНИЕ

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ .....	3
2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ.....	5
3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ .....	13
4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ	15

# 1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

## 1.1 Область применения программы

Программа профессионального модуля «Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций» является частью основной профессиональной образовательной программы в соответствии с ФГОС СПО по специальности 38.02.03 Операционная деятельность в логистике.

Рабочая программа может быть использована в дополнительном профессиональном образовании в рамках реализации программ переподготовки кадров.

**1.2 Место дисциплины в структуре основной образовательной программы:**  
Модуль «Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций» относится к профессиональному циклу основной образовательной программы в соответствии с ФГОС СПО по специальности 38.02.03 Операционная деятельность в логистике.

## 1.3 Цели и планируемые результаты освоения дисциплины:

В рамках профессионального модуля обучающимися осваиваются умения, знания и приобретает практический опыт.

Код ПК, ОК	Иметь практический опыт	Умения	Знания
ОК 01 – 05, 09 ПК 4.1 - 4.3	ПО1. участия в планировании и организации логистических процессов; ПО2. расчета основных параметров эффективного функционирования элементов логистической системы; ПО3. выявления причин и факторов отклонений фактических показателей функционирования логистических систем от плановых; ПО4. участие в контроле логистических операций, процессов, систем	У1. определять потребность логистической системы в ресурсах; У2. планировать деятельность элементов логистической системы; составлять схемы взаимодействия элементов логистической системы; У3. производить расчеты основных показателей эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов; У4. анализировать показатели работы логистической системы и участвовать в разработке мероприятий по повышению ее эффективности; У5. осуществлять контрольные мероприятия на различных стадиях логистического процесса; У6. интерпретировать результаты контрольных	31. методы планирования элементов логистических систем; 32. значение и особенности разработки стратегических и тактических планов в логистической системе; 33. взаимосвязь основных элементов логистической системы; 34. методы планирования потребностей в ресурсах; 35. методика оценки эффективности функционирования элементов логистической системы; 36. показатели оценки эффективности логистической системы и ее отдельных элементов; 37. факторы эффективного функционирования логистической системы; 38. резервы повышения эффективности функционирования логистической системы; 39. значение, формы и методы контроля логистических процессов и

		мероприятий; У7. разрабатывать мероприятия по результатам анализа выполнения планов	операций; З10. методику анализа выполнения стратегического и оперативного логистических планов
--	--	--	---

В рамках профессионального модуля обучающимися формируются **общие компетенции:**

ОК 01. Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности применительно к различным контекстам.

ОК 02. Использовать современные средства поиска, анализа и интерпретации информации и информационные технологии для выполнения задач профессиональной деятельности.

ОК 03. Планировать и реализовывать собственное профессиональное и личностное развитие, предпринимательскую деятельность в профессиональной сфере, использовать знания по финансовой грамотности в различных жизненных ситуациях.

ОК 04. Эффективно взаимодействовать и работать в коллективе и команде.

ОК 05. Осуществлять устную и письменную коммуникацию на государственном языке Российской Федерации с учетом особенностей социального и культурного контекста.

ОК 09. Пользоваться профессиональной документацией на государственном и иностранном языках.

В рамках профессионального модуля обучающимися формируются **профессиональные компетенции:**

ПК 4.1. Планировать работу элементов логистической системы.

ПК 4.2. Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы.

ПК 4.3. Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы.

## 2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

### 2.1 Объем профессионального модуля и виды учебной работы

Форма обучения: очная

<b>Вид учебной работы</b>	<b>Объём часов</b>
<b>Объем образовательной программы профессионального модуля</b>	<b>393</b>
в т.ч. в форме практической подготовки	-
в том числе:	
лекционные занятия	100
практические занятия	100
курсовая работа	20
<b>Самостоятельная работа</b>	<b>47</b>
Промежуточная аттестация в форме дифференцированного зачета	-
<b>Учебная практика</b>	<b>-</b>
<b>Производственная практика</b>	<b>108</b>
<b>Экзамен по модулю</b>	<b>18</b>

Коды профессиональных компетенций	Наименования разделов профессионального модуля	Всего часов (макс. учебная нагрузка и практики)	Объем времени, отведенный на освоение междисциплинарного курса (курсов)					
			ПАТт, часов	Обязательная аудиторная учебная нагрузка обучающегося			Самостоятельная работа обучающегося	
				Всего, часов	в т.ч. лабораторные работы и практические занятия, часов	в т.ч., курсовая работа (проект), часов	Всего, часов	в т.ч., курсовая работа (проект), часов
1	2	3	4	5	6	7	8	
ПК 4.1 – 4.3	МДК.04.01 Основы планирования логистических операций	133	-	100	50	-	33	-
ПК 4.1 - 4.3	МДК.04.02 Оценка эффективности и контроль логистических систем	134	-	120	50	20	14	-
ПК 4.1 - 4.3	ПП.04 Производственная практика	108		108			-	-
	Экзамен квалификационный	18	18	-	-	-	-	-
	<b>Всего:</b>	<b>393</b>	<b>18</b>	<b>328</b>	100	20	<b>47</b>	-

## 2.2 Тематический план и содержание профессионального модуля

Наименование разделов и тем	Содержание учебного материала и формы организации деятельности обучающихся	Объем, акад. ч / в том числе в форме практической подготовки, акад. ч	Коды компетенций и личностных результатов, формированию которых способствует элемент программы
1	2	3	4
<b>МДК.04.01 Основы планирования логистических операций</b>			
Тема 1.1. Основы планирования в логистических системах	<b>Содержание учебного материала</b>	25	ОК 01 – 05, 09 ПК 4.1 – 4.3
	Процесс планирования в логистических системах. Понятие планирования. Функции планирования. Уровни планирования. Принципы и основные направления планирования в логистических системах. Виды планирования в логистике: стратегическое, тактическое и операционное. Стратегическое планирование в логистике. Планирование логистической деятельности. Кольцо управления. Взаимосвязь логистической и корпоративной стратегии (стратегические, тактические и операционные решения). Типы стратегических решений. Логистическая стратегия. Типы логистических стратегий: «тощая» стратегия, динамичная стратегия и стратегические союзы. Стратегии конкретных аспектов деятельности логистической компании.		
	<b>Практическое занятие</b>	25	
	Основы планирования в логистических системах Разработать кольцо управления участка логистической цепи Взаимосвязь видов планирования на предприятии		
Тема 1.2. Элементы планирования логистических процессов	<b>Содержание учебного материала</b>	25	ОК 01 – 05, 09 ПК 4.1 – 4.3
	Место логистики снабжения в логистической системе. Виды материальных ресурсов. Виды закупок. Цели управления закупками. Планирование закупок. Функциональный цикл снабжения. Определение		

	<p>потребности в материальных запасах: методы и методики. Выбор поставщика. Направления выбора поставщика. Методы выбора поставщика: затратно-коэффициентный, метод доминирующих характеристик, метод категорий предпочтения, рейтинговая оценка факторов. Критерии выбора поставщика. Основные понятия и сущность логистики распределения. Функции и задачи логистики распределения. Распределительные каналы: понятие, основные характеристики и виды. Системы распределения: в корпоративной системе, в вертикальной системе и в горизонтальной системе. Базовые концепции производителя: специализация и ассортимент. Типы посредников: дилеры, дистрибьюторы, комиссионеры и брокеры. Проектирование распределительных каналов. Методика создания логистической сбытовой цепи (ЛСЦ).</p>		
	<p><b>Практическое занятие</b></p>	23	
	<p>Решение задачи «сделать или купить» (МОВ)          Применение методов выбора поставщика          Выбор логистического посредника          Разработка звена логистической цепи          Разработка плана деятельности звена логистической цепи</p>		
	<p><b>Самостоятельная работа обучающихся</b>          Систематическая проработка конспектов занятий, учебной и специальной экономической литературы (по вопросам к параграфам, главам учебных пособий, составленных преподавателем), выполнение домашних заданий по темам:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. самостоятельное изучение нормативной документации.</li> <li>2. составление кроссвордов, ребусов, тестов по темам</li> <li>3. решение задач по темам</li> <li>4. заполнение документации</li> <li>5. разработка схем-конспектов для закрепления материала и упорядочения информации</li> <li>6. подготовка к практическим работам с использованием методических рекомендаций преподавателя, оформление практических работ к их защите.</li> </ol>	33	ОК 01 – 05, 09 ПК 4.1 – 4.3
<b>Промежуточная</b>	<b>Дифференцированный зачет</b>	2	

<b>аттестация</b>			
<b>Всего по МДК 04.01:</b>		<b>133</b>	
<b>Производственная практика</b>		<b>54</b>	ОК 01 – 05, 09 ПК 4.1 – 4.3
<b>Виды работ:</b>			
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ознакомиться с исторической справкой об организации, ее организационно-правовой формой собственности и специализацией деятельности</li> <li>2. Ознакомиться со структурой логистической цепи на предприятии</li> <li>3. Составить схему логистической цепи на предприятии</li> <li>4. Участие в планировании и организации логистических процессов</li> <li>5. Участие в оперативном планировании и организации материальных потоков на предприятии</li> </ol>			
<b>МДК 04.02 Оценка эффективности и контроль логистических систем</b>			
Тема 2.1. Показатели эффективности функционирования логистических систем	<b>Содержание учебного материала</b>	16	ОК 01 – 05, 09 ПК 4.1 – 4.3
	Расчет показателей логистической системы. Система ключевых показателей КРІ в логистике: общие логистические издержки, качество логистического сервиса, продолжительность логистических циклов, производительность логистической системы. Расчет показателей отдельных элементов логистической системы. Основные элементы логистической системы. Звено логистической системы. Три типа звеньев: генерирующие, преобразующие и поглощающие материальные и сопутствующие потоки. Логистическая сеть. Критерии эффективности логистической системы: точность поставки, верность поставке, сроки поставки, состояние поставки, равномерность поставки, гибкость поставки, готовность к поставкам, информационная готовность.		
	<b>Практическое занятие</b>	16	
	Расчет показателей логистической системы. Расчет показателей отдельных элементов логистической системы.		
Тема 2.2. Контроль логистических процессов и операций	<b>Содержание учебного материала</b>	18	ОК 01 – 05, 09 ПК 4.1 – 4.3
	Значение контроля. Контроллинг – сущность, цели, инструменты. Роль контроллинга в процессе управления		

	<p>логистикой. Формирование системы логистического контроллинга. Этапы осуществления контроллинга логистической системы. Формы и методы контроля. Организация контроля логистических процессов и операций. Учет и мониторинг исполнения логистических процессов и операций. Черты эффективного управления организацией с использованием логистического подхода. Разработка контрольных мероприятий. Системы контроля и мониторинга выполнения мероприятий. Осуществление контрольных мероприятий по закупке, производству и сбыту (распределению). Выявление отклонений от плановых показателей. Контроль и анализ отклонения логистических операций. Анализ неопределенностей в логистических системах. Качество плана. Критерии качества разработки и выполнения планов. Ликвидация отклонений от плановых показателей. Алгоритм эффективности хозяйственной деятельности звеньев интегрированной логистической системы. Причины возникновения узких мест.</p>		
	<p><b>Практическое занятие</b></p> <p>Разработка контрольных мероприятий. Контроль и анализ отклонения логистических операций. Алгоритм эффективности хозяйственной деятельности звеньев интегрированной логистической системы.</p>	18	
<p>Тема 2.3. Анализ работы логистических систем</p>	<p><b>Содержание учебного материала</b></p> <p>Показатели работы логистической системы: показатель доли логистики в общих расходах предприятия, показатель исполнения бюджета на логистику, показатель доли склада и транспорта в общих расходах предприятия. Система критериев для локальной оценки логистических операций предприятия. Мероприятия по повышению эффективности работы логистической системы. Показатели эффективности логистических цепей. Критерии и методы оценки рентабельности. Оценка рентабельности</p>	16	<p>ОК 01 – 05, 09 ПК 4.1 – 4.3</p>

	<p>функционирования логистической системы и ее элементов: рентабельность производства, рентабельность продукции, себестоимость, авансированный капитал, рентабельностью предприятия. Факторы повышения доходов и прибыли логистической системы. Влияние логистических процессов на формирование расходов предприятия. Два основных показателя рентабельности: рентабельность оборота, рентабельность имущества.</p>		
	<p><b>Практическое занятие</b></p> <p>Оценка рентабельности функционирования логистической системы и ее элементов: рентабельность производства, рентабельность продукции, себестоимость, авансированный капитал, рентабельностью предприятия.</p>	14	
<p><b>Самостоятельная работа обучающихся</b></p> <p>Систематическая проработка конспектов занятий, учебной и специальной экономической литературы (по вопросам к параграфам, главам учебных пособий, составленных преподавателем), выполнение домашних заданий по темам:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>самостоятельное изучение нормативной документации.</li> <li>составление кроссвордов, ребусов, тестов по темам</li> <li>решение задач по темам</li> <li>заполнение документации</li> <li>разработка схем-конспектов для закрепления материала и упорядочения информации</li> <li>подготовка к защите курсовой работы.</li> </ol>	14	ОК 01 – 05, 09 ПК 4.1 – 4.3	
<p><b>Курсовая работа</b></p> <p><b>Темы:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Расчет и анализ показателей эффективности работы транспортного предприятия</li> <li>Расчет и анализ показателей эффективности работы складского предприятия</li> <li>Расчет и анализ показателей эффективности работы производственного предприятия</li> <li>Расчет и анализ показателей эффективности работы логистической цепи</li> <li>Анализ эффективности управления участком логистической цепи</li> </ol>	20		
<p><b>Промежуточная аттестация</b></p>	<p><b>Дифференцированный зачет</b></p>	2	

<b>Всего по МДК 04.02:</b>	<b>134</b>	
<b>Производственная практика</b> <b>Виды работ:</b> 1. Ознакомиться с исторической справкой об организации, ее организационно-правовой формой собственности и специализацией деятельности 2. Рассчитать показатели эффективности функционирования элемента логистической цепи 3. Провести анализ показателей работы элемента логистической цепи 4. Принять участие в разработке мероприятий по совершенствованию работы элемента логистической цепи 5. Принять участие в контрольных мероприятиях различных логистических процессов	<b>54</b>	ОК 01 – 05, 09 ПК 4.1 – 4.3
<b>Итого по ПМ.04</b>	<b>393</b>	

### 3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

#### 3.1 Требования к минимальному материально-техническому обеспечению:

Наименование специально оборудованного учебного кабинета	Оснащенность специально оборудованного учебного кабинета
Кабинет анализа логистической деятельности	Функциональная мебель (учебные парты, стулья, стол и стул преподавателя, учебная доска). Технические средства обучения: переносной ноутбук с лицензионным программным обеспечением с возможностью подключения к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», мультимедийный проектор, экран, колонки. Информационные стенды и шкафы для хранения УМК и информационных материалов. Схемы, таблицы, плакаты
Планирования и организации логистических процессов	Функциональная мебель: учебные столы, стулья, стол и стул преподавателя, учебная доска. Технические средства обучения: компьютеры с лицензионным программным обеспечением с возможностью подключения к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», мультимедийный проектор, экран, колонки. Информационные стенды и шкафы для хранения УМК и информационных материалов Элементы складского оборудования (стеллажи, гофрокороба, палеты и пр.)

#### 3.2. Информационное обеспечение реализации программы

##### МДК.04.01 Основы планирования логистических операций

###### Основная литература

Акаева, В. Р., Планирование и организация логистического процесса в организациях (подразделениях) различных сфер деятельности+ Еприложение : учебник / В. Р. Акаева, Г. Р. Стрекалова. — Москва : КноРус, 2023. — 336 с. — ISBN 978-5-406-10576-4. — URL: <https://book.ru/book/946247>.

Медведев, В. А., Планирование и организация логистического процесса в организациях (подразделениях) различных сфер деятельности. Практикум : учебное пособие / В. А. Медведев. — Москва : КноРус, 2024. — 132 с. — ISBN 978-5-406-12888-6. — URL: <https://book.ru/book/952909>.

Неруш, Ю. М. Планирование и организация логистического процесса : учебник и практикум для среднего профессионального образования / Ю. М. Неруш, С. А. Панов, А. Ю. Неруш. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 422 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-13562-6. — Текст : электронный // Образовательная

платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/538512>.

#### **Дополнительная литература**

Миляева, Л. Г., Планирование и организация производственной деятельности : учебник / Л. Г. Миляева. — Москва : КноРус, 2024. — 282 с. — ISBN 978-5-406-13294-4. — URL: <https://book.ru/book/954162>.

Неруш, Ю. М. Логистика : учебник и практикум для среднего профессионального образования / Ю. М. Неруш, А. Ю. Неруш. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 559 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-16243-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/530661>.

#### **МДК.04.02 Оценка эффективности и контроль логистических систем**

##### **Основная литература**

Медведев, В. А., Оценка эффективности работы логистических систем и контроль логистических операций : учебник / В. А. Медведев, В. А. Чирухин. — Москва : КноРус, 2024. — 222 с. — ISBN 978-5-406-12654-7. — URL: <https://book.ru/book/951963>.

##### **Дополнительная литература**

Неруш, Ю. М. Логистика : учебник и практикум для среднего профессионального образования / Ю. М. Неруш, А. Ю. Неруш. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 559 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-16243-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/530661>.

#### 4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

Результаты (освоенные умения, усвоенные знания)	Критерии оценки	Методы оценки
<p><b>Имеет практический опыт:</b>            ПО1. участия в планировании и организации логистических процессов;            ПО2. расчета основных параметров эффективного функционирования элементов логистической системы;            ПО3. выявления причин и факторов отклонений фактических показателей функционирования логистических систем от плановых;            ПО4. участие в контроле логистических операций, процессов, систем</p>	<p>владеет навыками участия в планировании и организации логистических процессов;            владеет навыками расчета основных параметров эффективного функционирования элементов логистической системы;            владеет навыками выявления причин и факторов отклонений фактических показателей функционирования логистических систем от плановых;            владеет навыками участие в контроле логистических операций, процессов, систем</p>	<p>оценка выполнения контрольных работ, тестирования, домашнего задания;            оценка результатов выполнения практической работы;            оценка хода решения заданий, содержащихся в практических работах;            оценка выполнения и защиты курсовой работы;            оценка отчета по производственной практике            Дифференцированный зачет            Квалификационный экзамен</p>
<p><b>Уметь:</b>            У1. определять потребность логистической системы в ресурсах;            У2. планировать деятельность элементов логистической системы;            составлять схемы взаимодействия элементов логистической системы;            У3. производить расчеты основных показателей эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов;            У4. анализировать показатели работы логистической системы и участвовать в разработке мероприятий по повышению ее эффективности;            У5. осуществлять контрольные мероприятия на различных стадиях</p>	<p>определять потребность логистической системы в ресурсах;            планирует деятельность элементов логистической системы;            составляет схемы взаимодействия элементов логистической системы;            производит расчеты основных показателей эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов;            анализирует показатели работы логистической системы и участвовать в разработке мероприятий по повышению ее эффективности;            осуществляет контрольные мероприятия на различных стадиях логистического процесса;</p>	<p>оценка выполнения контрольных работ, тестирования, домашнего задания;            оценка результатов выполнения практической работы;            оценка хода решения заданий, содержащихся в практических работах;            оценка выполнения и защиты курсовой работы;            оценка отчета по производственной практике            Дифференцированный зачет            Квалификационный экзамен</p>

<p>логистического процесса; У6. интерпретировать результаты контрольных мероприятий; У7. разрабатывать мероприятия по результатам анализа выполнения планов</p>	<p>интерпретирует результаты контрольных мероприятий; разрабатывает мероприятия по результатам анализа выполнения планов</p>	
<p><b>Знать:</b> 31. методы планирования элементов логистических систем; 32. значение и особенности разработки стратегических и тактических планов в логистической системе; 33. взаимосвязь основных элементов логистической системы; 34. методы планирования потребностей в ресурсах; 35. методику оценки эффективности функционирования элементов логистической системы; 36. показатели оценки эффективности логистической системы и ее отдельных элементов; 37. факторы эффективного функционирования логистической системы; 38. резервы повышения эффективности функционирования логистической системы; 39. значение, формы и методы контроля логистических процессов и операций; 310. методику анализа выполнения стратегического и оперативного логистических планов</p>	<p>знает методы планирования элементов логистических систем; имеет представление о значении и особенности разработки стратегических и тактических планов в логистической системе; знает взаимосвязь основных элементов логистической системы; знает методы планирования потребностей в ресурсах; знает методику оценки эффективности функционирования элементов логистической системы; имеет представление о показатели оценки эффективности логистической системы и ее отдельных элементов; знает факторы эффективного функционирования логистической системы; знает резервы повышения эффективности функционирования логистической системы; знает значение, формы и методы контроля логистических процессов и операций; знает методику анализа выполнения стратегического и оперативного логистических планов</p>	<p>оценка выполнения контрольных работ, тестирования, домашнего задания; оценка результатов выполнения практической работы; оценка хода решения заданий, содержащихся в практических работах; оценка выполнения и защиты курсовой работы; оценка отчета по производственной практике Дифференцированный зачет Квалификационный экзамен</p>